

## 회의의사록

|       |   |      |                       |
|-------|---|------|-----------------------|
| 회의명   | 19-2차 등록금심의위원회  | 회의일시 | 2019. 4. 22(월) 5:30pm |
| 참석위원  | 위원장 : 김은호<br>위원 : 권경만 신창현 이철희 임지영 김대진<br>전소희 김민성 (총 8명) | 회의장소 | 복음관 회의실               |
|       |   | 불참자  | 장민순(총 1명)             |
| 회의안건  | <b>2018결산(안) 심의</b>                                     |      |                       |
| 배포자료  | 2018결산 자료   |      |                       |
| 회의 내용 |   |      |                       |

김은호 위원장의 사회로 찬송가 161장을 부르고 권경만 위원의 기도로 회의를 시작하다. 본 회의에 상정된 2018학년도 교비회계 결산(안)에 대하여 심의한 결과 다음과 같이 심의·의결하다.

### — 다음 —

#### <의결사항>

##### 1. 2018학년도 교비회계 결산(안) 심의 \_ 원안대로 승인하기로 함

#### <안건 토의>

##### 안건 \_ 2018학년도 교비회계 결산(안) 심의

#### <2018학년도 교비회계 결산(안) 보고>

##### 1) 자금계산서

- 자금계산서 세부내역(수입/지출)
- 등록금 현황, 보수 현황, 장학금 현황 등

##### 2) 대차대조표

- 대차대조표 세부내역(자산/부채/기본금)
- 기금현황 및 차입금 현황, 상환계획 등

##### 3) 운영계산서

- 운영계산서 세부내역(수익/ 비용)

이에 기획실장이 2018년 예산 161억7백만 원 대비 4억8천1백만 원이 감소한 156억2천6백만 원으로 결산하였다고 설명하다.

## 회의의사록

|      |   |      |                       |
|------|---|------|-----------------------|
| 회의명  | 19-2차 등록금심의위원회  | 회의일시 | 2019. 4. 22(월) 5:30pm |
| 참석위원 | 위원장 : 김은호<br>위원 : 권경만 신창현 이철희 임지영 김대진<br>전소희 김민성 (총 8명) | 회의장소 | 복음관 회의실               |
|      |   | 불참자  | 장민순(총 1명)             |

### 【한국성서대학교 2018 결산 요약】

| 항목 | 2018년 예산  | 2018년 결산   | 증감<br>(결산-예산) |
|----|-----------|------------|---------------|
| 수입 | 161억 7백만원 | 156억2천6백만원 | ▼4억8천1백만원     |
| 지출 | 161억 7백만원 | 156억2천6백만원 | ▼4억8천1백만원     |

(권경만 기획실장) 수입부분에서 예산대비 투자와 기타자산수입 6천7백만 원, 등록금 수입 3억4천3백만 원, 전입금 및 기부금 수입이 3천7백만 원, 교육부대수입이 3천6백만 원이 감소하여 총 4억8천백만 원이 감소하였다.

지출부분에서는 인건비 7천5백만 원, 관리운영비 2억3천6백만 원, 연구학생경비 8천8백만 원, 투자와 기타자산지출 4천4백만 원, 고정자산매입지출 5천8백만 원을 감소시키고 8천9백만 원을 차기로 이월하였다.

(김대진 위원) 수입이 매년 줄고 있다. 이에 대한 방안이 있는가?

(권경만 위원) 수입감소의 가장 큰 원인은 학생수의 감축이다. 이에 따라 우리 대학 예산 확보를 위해 자생 능력강화 프로젝트를 추진하고 있다. 이 프로젝트는 5개 영역에 대해 진행 중이며 ① 기부금 확보, ② 사무 팀 교내수익사업(주차장, 대관사업 등), ③ 평생교육원 교육사업(어학원 사업, 직업능력 개발 사업 등), ④ 법인 임대사업, ⑤ 학생관리(재학생 충원율)를 통해 자생능력을 강화하고 있다.

(김대진 위원) 수입이 줄어들게 되면 가장 먼저 지출에서 줄이는 우선 순위 항목이 무엇인가?

(권경만 위원) 경상비를 먼저 줄이게 된다. 일반관리비에서 우선 절약할 수 있는 부분을 찾고 예산에 맞추어 사업비를 조정하게 된다.

(이철희 위원) 등록금이 올해도 동결인가?

(권경만 위원) 2010학년도부터 동결하고 있다. 국가장학 2유형 지급이 등록금 인상과 연계되어 있어 현재까지 동결하고 있다.

(이철희 위원) 모든 물가가 오르고 있는 상황에서 등록금 동결은 교육의 질을 떨어 트릴 수 밖에 없다. 우리대학 등록금 의존율이 50%가 넘는 상황에서 등록금 인상이 불가피하다고 본다.

(권경만 위원) 대학혁신지원사업에서 받는 지원금이 큰 보탬이 되고 있다. 다만, 학교 경상비 등에 지출에 어려움이 있어 사업계획서를 짜임새 있게 짜야할 필요가 있다.

## 회의의사록

|      |   |      |                       |
|------|---|------|-----------------------|
| 회의명  | 19-2차 등록금심의위원회  | 회의일시 | 2019. 4. 22(월) 5:30pm |
| 참석위원 | 위원장 : 김은호<br>위원 : 권경만 신창현 이철희 임지영 김대진<br>전소희 김민성 (총 8명) | 회의장소 | 복음관 회의실               |
|      |   | 불참자  | 장민순(총 1명)             |

(신창현 위원) 평생교육원 수입이 감소추세다.

(김중완 행정본부장) 평생교육원 수입은 약간 줄었지만 수지는 좋아지고 있다. 평생교육원에서 수익을 올리기 위해 노력 중에 있으며 올해 좋은 결과가 나오리라 기대하고 있다.

(김은호 위원장) 자생능력 확보를 위해 노력하고 있지만 투자가 필요한 부분도 있어 어려움이 있다. 작은 대학이 갖고 있는 어려움이다.

(권경만 위원) 우리 대학은 NSLB 교육철학을 가지고 끝까지 한명의 낙오도 없이 함께 데리고 가려는 교육정책을 쓰고 있다. 학생들이 중도탈락하지 않고 좋은 교육을 받아 사회에 나아갈 수 있도록 학생회에서도 노력해 주면 좋겠다.

올해 결산을 통해 나온 잉여금은 지난 1차 회의에서 논의된 대로 직접교육비로 사용하려고 한다.

위 잉여금 처리 안에 대해 김대진 위원이 동의하고 김민성 위원이 재청함으로 만장일치로 의결하다.

위원장이 다른 의견이 없음으로 주기도문으로 회의를 마치니 18시 30분이 되다.

회의록 작성자 간사 장성희

2019. 4. 22

|     |  |
|-----|--|
| 참석자 | 김은호<br>권경만<br>신창현<br>이철희<br>임지영<br>김대진<br>전소희<br>김민성 |
|-----|--|